



Declaración de la Asociación Gremial Voces Mineras

Desafíos de Codelco para seguir contribuyendo a Chile

Como Voces Mineras, asociación gremial independiente que trabaja por difundir el valioso aporte que hace la minería al país, con ocasión de un nuevo aniversario de la Nacionalización del Cobre y de los 50 años desde la creación de Codelco, que hoy enfrenta problemas complejos, hacemos un breve recuento histórico y exponemos nuestra visión sobre los principales desafíos que deberá enfrentar su nueva administración:

- El 11 de Julio de 1971 el Congreso pleno aprueba por unanimidad la Nacionalización del Cobre. Cinco años más tarde, el 1 de abril de 1976 se crea la Corporación del Cobre de Chile (Codelco), integrando los yacimientos nacionalizados en una sola empresa, luego de un complejo periodo de transición liderado por profesionales chilenos.
- Una vez estabilizadas las operaciones, se inicia una etapa de expansión (1982-2017) que permite superar el millón de toneladas anuales en 1982.
- En 2010 se instala el nuevo gobierno corporativo que rige hasta hoy. Gracias al aporte de nuevos proyectos como Radomiro Tomic, inaugurado en 1997; Gabriela Mistral, inaugurada en 2008; y Ministro Hales, puesto en marcha en 2013, Codelco alcanza un peak de producción de 1,7 millones de toneladas en 2017.
- Dado que a inicios de la década del 2000 se proyectaba un declive continuo de las leyes de mineral en los principales yacimientos de Codelco, se formula un Plan de Negocios y Desarrollo que considera la ejecución de una serie de proyectos estructurales orientados a mantener e incluso aumentar los niveles de producción, entre ellos Chuquibambilla Subterránea, Andina 244 y Nuevo Nivel Mina de El Teniente, cuya puesta en marcha se proyectaba entre los años 2015 y 2018.
- Sin embargo, debido a sucesivos atrasos y sobrecostos derivados de proyecciones optimistas y problemas técnicos no resueltos, todos los proyectos estructurales no han entrado en producción a tiempo, lo que, junto a problemas de gestión, ha derivado en una caída de producción a niveles actuales del orden de 1,3 millones de toneladas por año, con costos de producción entre el tercer y cuarto cuartil de la industria.
- Lo anterior, unido al aumento progresivo de su deuda financiera, que ya alcanza los US\$25.000 millones debido a que Codelco está obligada a financiar sus proyectos solamente con deuda y depreciación, hace que analistas y expertos pongan en duda la viabilidad futura de la empresa y planteen opciones como cambios en su gobernanza, privatización y/o venta de activos mineros.
- La crítica situación de Codelco y su reputación se han visto adicionalmente afectadas por el lamentable accidente fatal del 2025, que dejó seis víctimas en El Teniente –similar al de 25 años atrás, también con seis fallecidos– y la adulteración de cifras de producción del año pasado, ambas situaciones aún en investigación.



- A fines de 2023 Codelco firmó un MoU con SQM para la explotación de litio en el Salar de Atacama, alianza que derivó en la constitución de Nova Andino en diciembre de 2025. En marzo de 2024 concretó la compra de Lithium Power International. En mayo de 2025 suscribió un acuerdo de asociación con Rio Tinto para desarrollar un proyecto de litio en el Salar de Maricunga. Sin embargo, se espera que todas estas iniciativas den resultados en el largo plazo y no mejoran su principal negocio: el cobre.

Sin perjuicio que Voces Mineras considera que le tomará algún tiempo a la nueva administración de Codelco tener un diagnóstico detallado de la real situación de la empresa, definir el plan de acción a seguir y ejecutar los cambios organizacionales que estime necesarios, además de desearle éxito en su gestión, basados en nuestra experiencia y conocimiento nos permitimos compartir algunos lineamientos generales al respecto:

- A problemas complejos, soluciones complejas: las acciones y medidas a tomar para revertir la situación de Codelco y que vuelva a ser el gran aporte al país que históricamente ha sido, no serán gratas ni populares, por lo que requerirán de apoyo político y ciudadano, además del compromiso y respaldo de todos sus estamentos (Directorio, ejecutivos, supervisores y trabajadores).
- Codelco ya dejó de ser el primer productor de cobre del mundo, objetivo secundario respecto a ser económicamente viable y eficiente en el uso de sus recursos humanos, técnicos y financieros.
- Eventuales cambios en su gobernanza y estructura organizacional pueden ser opciones convenientes de evaluar, tomando siempre en cuenta que ninguna organización es exitosa si no cuenta con los integrantes idóneos y aptos para cada tarea.
- Una posible privatización parcial o total de la empresa no la consideramos posible ni conveniente por lo siguiente: los errores de inversión y gestión, incluidas catástrofes, existen tanto en empresas públicas como privadas, y sería poco atractivo para un inversionista invertir sin tener el control de la empresa, lo que implicaría ser socio mayoritario, algo políticamente poco factible.
- La venta de algunos activos mineros que Codelco no incluya en sus planes o que no disponga de la capacidad financiera para desarrollarlos, excluyendo los yacimientos de reposición definidos por Ley, podría ser una opción, entre los cuales se contarían su participación minoritaria en El Abra, Quebrada Blanca y Anglo American Sur.
- El negocio del litio, en el cual Codelco se ha incorporado con entusiasmo, pero sin experiencia, podría dar resultados positivos en el largo plazo, pero en ningún caso justificaría ni debiera financiar los recientes malos resultados de su negocio principal y para el cual fue creada la Corporación del Cobre.

Directorio de Voces Mineras A.G.