

• **¿Cómo evalúa la respuesta de la minería frente a la pandemia de Covid-19?**

La industria minera ha sido, probablemente, el sector productivo en Chile que estaba mejor preparado para enfrentar una crisis de salud, puesto que históricamente se ha caracterizado por contar con un excelente récord en lo que respecta a este ámbito y seguridad de sus trabajadores.

Hacia fines de febrero la industria ya comenzaba a establecer protocolos para evitar contagios al interior de sus faenas, anteponiéndose a lo que sucedía en el resto del país. Luego, al haber sido considerada como estratégica por el gobierno, pudo seguir operando pese a las restricciones que se han establecido para otros rubros económicos, reduciendo el número de trabajadores en las faenas, suspendiendo la construcción de proyectos y cambiando los turnos de trabajo de modo de reducir los traslados, sólo por mencionar algunas medidas.

• **¿Qué lecciones dejará para el rubro y el país?**

Para el rubro, la pandemia dejará más conocimiento y experiencia en el ámbito de la salud ocupacional. Además, la situación ha permitido hacer una revisión exhaustiva en la gestión de abastecimiento y un re pensamiento de la gestión de los proyectos, con miras a hacerlos más resilientes en el futuro ante posibles interrupciones. Por último, cabe destacar que el trabajo remoto llegó para quedarse.

Si bien aún es complejo dimensionar el impacto de la pandemia en el sector, sí es posible asegurar que el Covid-19 acelerará todos los procesos transformacionales que ya estaban teniendo lugar la industria, especialmente los ligados a la adopción de nuevas tecnologías.

• **¿Considera que impulsará transformaciones en el sector minero? ¿Cuáles?**

El mejor ejemplo ha sido el del trabajo remoto, que ha facilitado el cuidado de la salud de los trabajadores, además de mantener la productividad, y que pasará a ser un estándar en las operaciones. Pienso que también traerá cambios en la forma de concebir los proyectos, aunque quizá no tantos en la fase de las obras civiles. En todo caso, todos los cambios por venir podrán sólo podrán desplegar su máximo valor si se dan a través de un trabajo en conjunto; el gobierno, empresas y sociedad civil.

El mejor ejemplo ha sido el del trabajo remoto, que ha facilitado el cuidado de la salud de los trabajadores, además de mantener la productividad, y que pasará a ser un estándar en las operaciones.

Piense que también traerá cambios en la forma de concebir los proyectos, aunque quizá no tantos en la fase de las obras civiles. En todo caso, todos los cambios por venir podrán sólo podrán desplegar su máximo valor si se dan a través de un trabajo en conjunto; el gobierno, empresas y sociedad civil.



ALEJANDRA WOOD
Directora ejecutiva de Cesco

• **¿Cómo evalúa la reacción de la minería en Chile frente a la pandemia?**

La reacción y respuesta de la minería en Chile ha sido oportuna y efectiva, lo que le ha permitido cautelar la salud de sus trabajadores en faena y seguir operando, a pesar de la reducción obligada de dotaciones, privilegiando mantener la producción.

• **¿Qué transformaciones provocará o acentuará todo lo vivido?**

Es muy probable que algunas prácticas implementadas ante la emergencia de la pandemia se mantengan o acentúen, tales como el teletrabajo y medidas de prevención de contagios. Otras transformaciones esperables serán la revisión de la estructura organizacional, privilegiar la contratación de personal que viva en las ciudades cercanas a las operaciones, modificar turnos de trabajo e implementar campamentos en aquellas que no los tengan.

• **¿Qué lecciones debe dejar sobre el futuro del sector y su rol país?**

Es esperable que la opinión pública, políticos y líderes de opinión se den cuenta de la importancia de la minería para el país y el bienestar de los chilenos, además de valorar el esfuerzo de sus trabajadores. Probablemente pocos de ellos saben o reconocen que los llamados Fondos Soberanos, que han permitido a Chile darle estabilidad macroeconómica y financiar, entre otros gastos, las pensiones solidarias, provienen en gran proporción de recursos generados por la Minería. En efecto, el Fondo de Estabilización Económica y Social (FEES) creado en 2007, tuvo como inicio US\$13.100 millones aportados por Codelco, lo cual entre otros déficits fiscales permitió mitigar el impacto de la crisis subprime, retirando US\$9.200 millones para estos efectos en 2009. Hoy, dada la crisis del Covid-19, miramos nuevamente echar mano a este fondo como al Fondo de Reserva de Pensiones (FRP), los que en conjunto, a pesar de los retiros, y gracias a nuevos aportes y eficiente administración financiera, acumulaban más de US\$24.000 millones a septiembre de 2019.



SERGIO JARPA
Presidente de Voces Mineras A.G.