

CHILENIZACION Y NACIONALIZACION:

# La expansión y la coyuntura política

**Entre 1967 y 1970 Braden Copper Company hizo la mayor inversión minera de la época en El Teniente para aumentar su producción de 180.000 a 280.000 toneladas de cobre anuales.**

Una vez superadas las tragedias del rodado de nieve de 1944 y "El Humo" de 1945, Braden Copper retomó la normalidad de sus actividades pasando a una nueva etapa. Por una parte, la influencia de modernas políticas de administración estadounidenses transformaron, mediante cartas de organización, la estructura clásica de Departamentos de Producción, Superintendencias y Gerencia General, instalando una Vicepresidencia con sede en Santiago. Y por otra parte, renovada información geológica sobre el

yacimiento con la creación de un Departamento de Geología certificó que El Teniente era la mayor mina subterránea de cobre del mundo. Se estructuraron también áreas específicas como Ingeniería General, Contraloría e IBM. Estas iniciativas tuvieron el objetivo de preparar la primera expansión productiva del yacimiento para medio siglo más de existencia.

#### Plan Codegua

Una vez evaluada y aprobada la factibilidad de un crecimiento industrial, Braden Copper Company preparó el

Plan Codegua, destinado a incrementar su capacidad productiva a fines de la década de 1950. En lo medular, éste contemplaba la explotación de niveles inferiores de la mina que contenían buenas reservas, instalar un nuevo concentrador y una nueva fundición en las cercanías de Codegua y cerrar las plantas existentes en Sewell y Caltones con sus campamentos. También se llevaría a efecto la edificación de obras de apoyo como el reemplazo del ferrocarril por una Carretera de alta velocidad entre Codegua y el mineral, un nuevo tranque de relaves y planes habitacio-



*Ceremonia del Plan Expansión. En la testera, Frank Milliken, de Kennecott Corporation. Sentados, el cardenal Raúl Silva Henríquez; el intendente Hernán Céspedes; Eduardo Simian, presidente de Sociedad Minera El Teniente; y el Presidente de la República, Eduardo Frei Montalva.*

**Con la Ley de  
Chilenización  
del Cobre  
el país compró  
el 51% de las  
acciones de  
los grandes  
yacimientos  
cupríferos que  
estaban en poder  
de las  
empresas  
estadounidenses.**

*El presidente Salvador Allende en la  
unidad del ferrocarril Teniente 8.*



nales para los trabajadores y sus familias. Todo ello implicaba una inversión de más de US\$ 200 millones aproximadamente.

Si bien el Poder Ejecutivo dio su aprobación a dicho proyecto, éste fue rechazado por la mayoría del Congreso Nacional, ya que Braden Copper Company deseaba acogerse a beneficios tributarios en el marco de la ley 11.828 o del "Nuevo Trato". Aun así, el Plan Codegua fue sólo un compás de espera para insistir en lo que sería el Programa de Expansión o Plan 280 a fines de la década de 1960.

#### **Chilenización y Nacionalización**

A mediados del siglo XX la creciente importancia del cobre en el mercado internacional despertó el interés de Chile por recuperar dicha riqueza. Durante la administración del Presidente Eduardo Frei Montalva se promulgó la Ley de Chilenización del Cobre en 1967, promovida en su campaña presidencial. Mediante este proceso el país compró el

51% de las acciones de los grandes yacimientos cupríferos que estaban en poder de las empresas estadounidenses Chile Exploration Company, Andes Copper Mining Company y Braden Copper Company a un costo global de US\$ 760 millones a cancelar en un plazo de 15 años. Además, significó fiscalizar la producción del metal rojo y la formación de entidades transitorias de administración como la Compañía de Cobre Chuquicamata S.A., la Compañía de Cobre El Salvador S.A. y Sociedad Minera El Teniente

S.A., que reemplazaban a las antiguas dueñas foráneas. Sin embargo, el proceso no se detuvo ahí, ya que un mejor precio del cobre y la Guerra de Vietnam propiciaron la modificación total de la propiedad de la Gran Minería del cobre. Como la comercialización seguía en manos del ex dueño foráneo, Chile propuso la "Nacionalización Pactada", modalidad que compraría a plazo el 49% de las acciones restantes de los yacimientos cupríferos. No obstante, diferencias al interior del grupo gobernante impusieron que, una vez reformado el derecho de propiedad en la Constitución Política de Chile y siendo Presidente Salvador Allende Gossens, el Congreso pleno aprobara por unanimidad la nacionalización del cobre en julio de 1971, convirtiendo al Estado en dueño absoluto y definitivo. Fue la época en que se acuñaron los términos "viga maestra", "el cobre es de todos los chilenos" y "el sueldo de Chile".

#### **Programa de Expansión**

Entre 1967 y 1970 Braden Copper Company hizo la mayor inversión minera de la

*Cartel de difusión de la Sociedad  
Minera El Teniente nacionalizada.*



## El Congreso pleno aprobó por unanimidad la nacionalización del cobre en julio de 1971.

época en El Teniente para aumentar su producción de 180.000 a 280.000 toneladas de cobre anuales (por eso también se llamó Plan 280). Ello mediante la apertura y explotación de nuevos niveles de producción de Teniente 5 a Teniente 8, transformando la infraestructura de transporte subterráneo para que operara un ferrocarril eléctrico de troncha ancha en Teniente 8, modernización de los piques, la construcción de un segundo Concentrador (Colón), la ampliación de la fundición Caletones, el aumento del abastecimiento eléctrico y la captación de agua, la modificación de tranques de relaves y la inauguración de la Carretera El Cobre, entre otras obras.

Dicho plan también contempló la "Operación Valle", es decir, el traslado de trabajadores y la población de Sewell, Caletones y Coya a Rancagua, donde serían dueños de su casa propia, con la idea de insertarlos a la vida moderna.

En breve este cambio técnico uniría la industria cuprífera con la historia política y económica de Chile, cuando el Estado y las empresas foráneas de la Gran Minería se asociaron en la explotación de una de sus riquezas básicas a través de la Chilenización del cobre. Luego, mediante la nacionalización, la nueva Corporación del Cobre

creó Consejos de Administración en función de una política descentralizadora y con énfasis en las relaciones laborales. En el caso particular de El Teniente, en 1967 Braden Copper se convirtió en Sociedad Minera El Teniente S.A. y en 1971, en Sociedad Minera El Teniente sociedad colectiva del Estado. Sin embargo, en medio de esta coyuntura político-administrativa, el término del Programa de Expansión de El

Teniente no fue fácil. Una serie de deficiencias de diseño y construcción se presentó en varias de las obras, causando fallas en los equipos recién instalados, se organizaron Comités de Producción y se realizaron actos directos para borrar toda herencia extranjera, culminando con movilizaciones de los supervisores en 1972 y de los trabajadores en 1973.

En El Teniente este proceso de traspaso fue vivido de forma

excepcional, ya que si bien revolucionó el orden productivo, técnico y humano, también presentó desafíos por resolver y oportunidades inesperadas, cumpliéndose de todas maneras la expansión proyectada. El ritmo y continuidad de las operaciones exigió que ingenieros, técnicos y trabajadores chilenos desplegaran su máxima creatividad para sacar adelante un yacimiento y una empresa que ahora era de todos los chilenos. **mch**

## Sociedad Minera El Teniente S.A.

En El Teniente y como resultado del proceso de Chilenización del cobre, se formó la Sociedad Minera El Teniente S.A. Según sus estatutos inscritos en Maine, Estados Unidos, fue constituida el 16 de septiembre de 1966, tendría 50 años de vida, estaba domiciliada en Rancagua con agentes en Chile o el extranjero.

También de acuerdo a dichos estatutos, su objetivo era "continuar explotando yacimientos de Braden Copper, produciendo mineral de cobre, cobre en barras, subproductos y sustancias obtenidas de la explotación de mineral de cobre o de procesos complementarios. Podrá integrar empresas o asociaciones para realizar este objetivo". Su capital era de 160 millones de dólares, moneda de Estados Unidos, dividido en acciones nominativas y emitidas en serie. En ella, el Estado tenía el 51% de las acciones y Kennecott Copper, el otro 49% restante.

Sería administrada por un Directorio de 7 miembros titulares y suplentes, que duraban tres años en sus cargos y podían ser reelegidos indefinidamente. El Directorio fijaba la comercialización, representaba judicial y extrajudicialmente a la sociedad y ejecutaba actos y contratos consecuentes a sus fines.

Asimismo, tendría una Junta de Accionistas.

Ella estuvo integrada por Eduardo Simian G., como presidente y representante del gobierno de Chile; Robert Haldeman S., como vicepresidente y representante de Braden Copper, además de un contralor y un secretario general. Otros integrantes fueron Byron Grant, Louis Bayless, Carlos Tolosa, Nelson Pereira, Antonio Ortúzar y Enrique Evans, entre otros.

La sociedad se disolvería al expirar su plazo de duración, por pérdida del 50% del capital, por acuerdo de la Junta General Extraordinaria de accionistas u otras causas legales.

En abril de 1967, Sociedad Minera El Teniente S.A. fue presentada a la prensa, una vez que el Ministerio de Hacienda autorizó su funcionamiento; y el Ministerio de Economía aprobó su inversión para aumentar la capaci-

dad instalada de producción de cobre de 180.000 toneladas a 280.000 toneladas cortas anuales. Sociedad Minera El Teniente alcanzó a operar con una Gerencia Comercial durante tres años antes que las demás empresas mixtas de la Gran Minería, poniendo en marcha el Plan de Expansión o Plan 280 de El Teniente.



Carros metaleros del Ferrocarril Teniente 8.